

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Срибная Е.А.¹, Срибный В.И.²

¹ Академия строительства и архитектуры (структурное подразделение), ФГАОУ ВО КФУ им. В.И. Вернадского, 295943, г. Симферополь, ул. Киевская, 181, e-mail: eandronova@mail.ru

² Институт экономики и управления (структурное подразделение), ФГАОУ ВО КФУ им. В.И. Вернадского, 295015, г. Симферополь, ул. Севастопольская, 21/4, e-mail: svi81@mail.ru

Аннотация. В статье обобщены направления управления производственной деятельностью строительного предприятия, выявлены направления, задачи и этапы эффективного управления и разработаны основные подходы к управлению производственной деятельностью строительного предприятия.

Ключевые слова: производственная деятельность; строительное предприятие; строительная отрасль; подход; управление; направления.

ВВЕДЕНИЕ

На современном этапе развития экономики появляется необходимость и важность управления производственной деятельностью строительного предприятия, что обусловлено уменьшением расходов, повышением эффективности производственного процесса, увеличению производительности труда и мотивации сотрудников.

АНАЛИЗ ПУБЛИКАЦИЙ, МАТЕРИАЛОВ, МЕТОДОВ

Строительное предприятие на рынке обладает следующими основными свойствами [1, 2, 13]: 1) проводит весь производственный цикл; 2) реагирует на изменение воздействия внешних и внутренних факторов, выбирая стратегию своего развития; 3) представляет собой единую завершённую систему. Усиление конкуренции на современном этапе развития экономики и воздействие различных факторов на деятельность строительного предприятия, заставляют его постоянно искать новые современные подходы к управлению производственной деятельностью строительного предприятия [3, с.15]: усовершенствование деятельности предприятия; расширение видов изготавливаемой продукции; поиск узких мест в производстве и их устранение или минимизация; решение задач роста эффективности производственной деятельности и улучшение качества изготавливаемой им продукции.

ЦЕЛЬ И ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью статьи является разработка основных подходов к управлению производственной деятельностью строительного предприятия.

В соответствии с поставленной целью основными задачами исследования являются: 1) обобщение направлений управления производственной деятельностью строительного предприятия; 2) выявление направлений, задач и этапов эффективного управления производственной деятельностью строительного предприятия.

Материалы и методы: исследования и последующие выводы были построены на основании изученного материала, законодательных актов, учебников и научных статей отечественных и зарубежных ученых-экономистов по соответствующей проблематике.

В процессе написания статьи нами были использованы следующие методы научного познания: 1. Абстракции и конкретизации (при обобщении направлений управления производственной деятельностью строительного предприятия). 2. Методы анализа и синтеза (при выявлении направлений, задач и этапов эффективного управления производственной деятельностью строительного предприятия).

ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ

Управление производственной деятельностью строительного предприятия предусматривает следующие основные направления:

- полный и комплексный анализ и оценку производственной деятельности предприятия;

- постоянный и полный контроль за производственными процессами на предприятии;
- выявление негативных факторов воздействия на производственную деятельность строительного предприятия;
- прогнозирование уровня негативного воздействия возможных факторов на его производственную деятельность;
- разработка и внедрение эффективных и современных инструментов управления производственной деятельностью строительного предприятия.

Эффективное управление производственной деятельностью строительного предприятия представлено на рисунке 1.

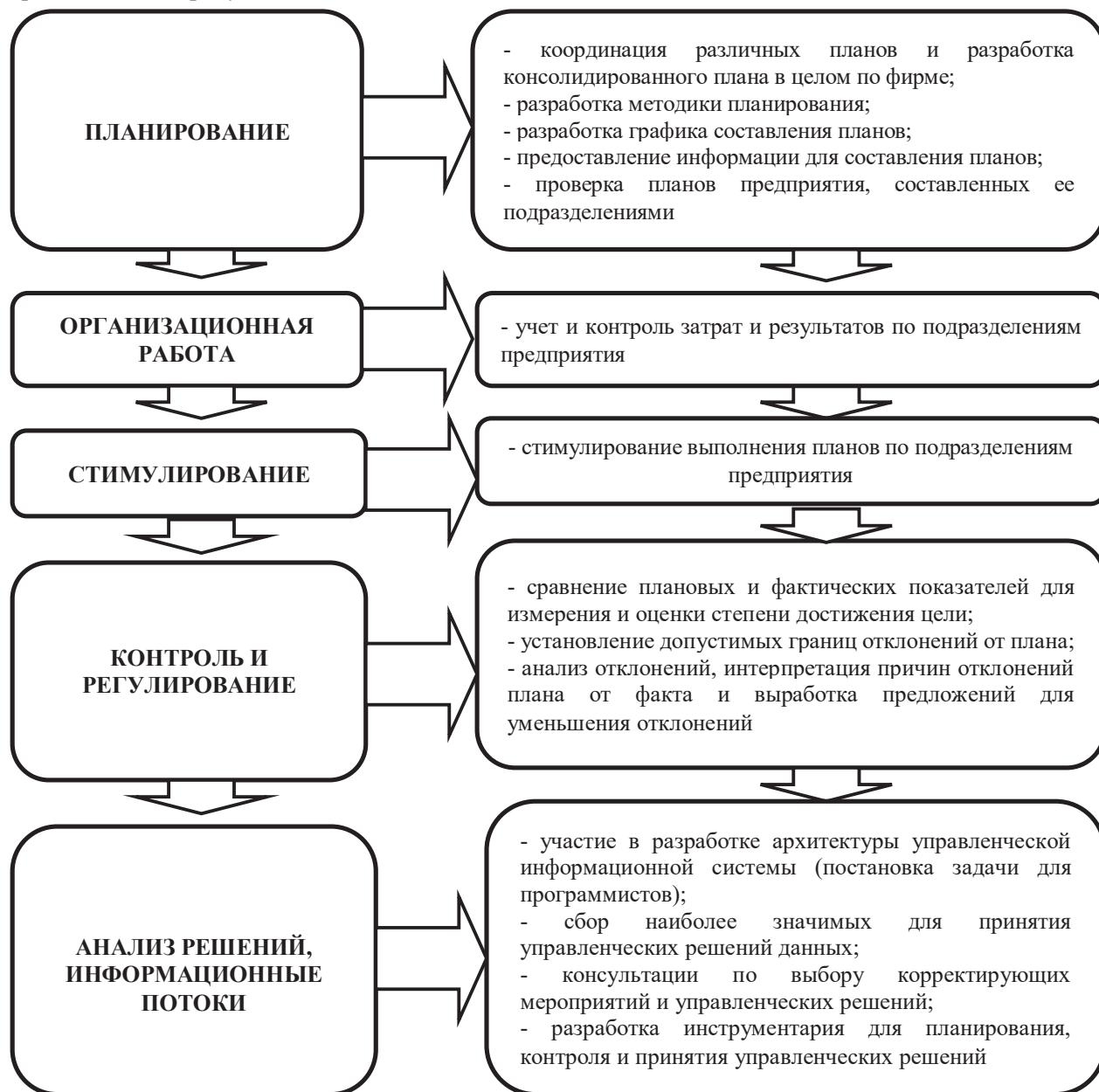


Рис. 1. Эффективное управление производственной деятельностью строительного предприятия.

Источник: составлено авторами

Управление производственной деятельностью строительного предприятия необходимо вследствие ряда следующих причин [4, 12, 14]:

- 1) нестабильность воздействия внешних факторов, к которым относятся экономическое развитие различных государств, повышение уровня конкуренции на внутреннем рынке, рынках других государств и мировом рынке, и внутренних факторов, к которым относятся необходимость увеличения предприятиями объемом производства, поиск и удержание надежных поставщиков;

2) необходимость поиска современных, более эффективных методов и инструментов управления производственной деятельностью, которые бы позволяли строительному предприятию более надежно и гибко функционировать и реагировать на изменение ситуации;

3) существенные изменения в системе организации обмена и получения информации на строительных предприятиях.

Одним из перспективных направлений управления производственной деятельностью строительного предприятия является государственно-частное партнерство [7]. Выбор стратегии управления строительным предприятием и управление его рисками также является одним из главных моментов в управлении [8, 11]. Диагностика и анализ деятельности строительного предприятия даст возможность уменьшить риск его банкротства и получить большую эффективность его деятельности [10].

Эффективное управление производственной деятельностью строительного предприятия даст возможность:

- достигать строительному предприятию его основные тактические и стратегические цели;
- повысить эффективность его производственной деятельности;
- обеспечить эффективное и успешное его функционирование на среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Также это позволит обеспечивать экономическую безопасность строительного предприятия [9].

Эффективное управление производственной деятельностью строительного предприятия предусматривает решение определенных задач и выполнение определенных этапов, представленных в таблице 1.

Таблица 1.

Направления, задачи и этапы эффективного управления производственной деятельностью строительного предприятия

Направления управления	Этапы управления	Задачи управления
<ul style="list-style-type: none"> - планирование производственной деятельности строительного предприятия; - анализ получаемой информации и отчетности на строительном предприятии; - специальные задачи в производственной деятельности строительного предприятия; - осуществление учета внутренней среды строительного предприятия; - стратегический анализ производственной деятельности строительного предприятия и формирование прогнозов его дальнейшего развития. 	<ul style="list-style-type: none"> - разработка как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия; - определение как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия как системы показателей; - разработка и оценка бюджета для достижения как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия; - внедрение разработанных мероприятий по достижению как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия; - анализ показателей производственной деятельности строительного предприятия и выявление их отклонений от плановых и пороговых; - разработка управленческих решений на основании результатов проведенного анализа и оценки производственной деятельности строительного предприятия. 	<ul style="list-style-type: none"> - задачи, которые направлены на получение прибыли и положительный финансовый результат, и задачи, которые направлены на достижение ликвидности строительного предприятия; - задачи, которые направлены на получение строительным предприятием, а также сбор и обработку информации; - задачи, которые направлены на контроль за производственной деятельностью предприятия; - задачи, которые направлены на формирование планов строительного предприятия; - задачи, которые направлены на внутреннюю систему строительного предприятия.

Источник: составлено авторами

Разработка подхода к управлению производственной деятельностью строительного предприятия предполагает учет основных принципов:

- 1) рассмотрение управления производственной деятельностью строительного предприятия как составляющей общей системы управления на предприятии;
- 2) принятие управленческих решений по данному направлению как части общего управления;
- 3) контроль за выполнением принятых управленческих решений;

4) применение прошлого опыта и разработок по управлению производственной деятельностью строительного предприятия и их применение для развития конкретного предприятия с учетом его специфики;

5) анализ и оценка развития данного строительного предприятия, а также оценка воздействия внешних и внутренних факторов на его производственную деятельность с целью необходимой корректировки оперативных и стратегических основных целей строительного предприятия или же формирование необходимых резервов;

6) разработка и утверждение оперативных и стратегических основных целей строительного предприятия на предмет их соответствия друг другу;

7) адекватность, своевременность и правильность принимаемых управленческих решений в рамках системы управления производственной деятельностью строительного предприятия.

Эффективность применяемых подходов к управлению производственной деятельностью строительного предприятия представлена в таблице 2.

Таблица 2.
Эффективность применяемых подходов к управлению производственной деятельностью строительного предприятия

Подходы	Достижения
<ul style="list-style-type: none"> - эффективное и грамотное перераспределение финансовых ресурсов между всеми основными участниками процесса производства предприятия: его инвесторами, собственниками, его поставщиками, подразделениями и ответственными на данном предприятии за реализацию определенных разработкой мероприятий; - точное и своевременное выявление, анализ и оценка возможных рисков производственной деятельности строительного предприятия, что даст возможность осуществлять эффективное ими управление и обуславливает их уменьшение; - формирование на данном строительном предприятии такой финансовой системы, которая имеет возможность без вмешательства уменьшать негативные экономические и негативные финансовые действия; - соответствие и комплексность всех составляющих системы управления строительным предприятием. 	<ul style="list-style-type: none"> - позволяет повысить уровень гибкости всей деятельности, и, в частности, производственной деятельности строительного предприятия, а также увеличить степень адаптации и реагирования данного предприятия к изменению основных внешних условий и факторов; - способствует обновлению всей системы функционирования строительного предприятия, что предусматривает поиск и нейтрализацию его слабых мест в его производственной деятельности; - помогает усовершенствовать всю систему управления производственной деятельности строительного предприятия, что даст ему возможность эффективно функционировать и развиваться в будущем.

Источник: составлено авторами на основе [5, 6]

На основе вышеизложенного основными составляющими системы управления производственной деятельностью строительного предприятия является:

- адекватное, быстрое и своевременное реагирование на изменения внешних факторов и условий;

- управление привлечением финансовых ресурсов и их расходованием строительными предприятиями;

- уменьшение уровня расходов строительного предприятия при изготовлении им продукции и осуществления им производственной деятельности.

Эффективный уровень управления производственной деятельностью строительного предприятия предусматривает:

- согласованность между собой и функционирование в единой системе всех основных тактических целей производственной деятельности строительного предприятия и его сформированной основной миссии, а также со среднесрочной и долгосрочной разработанной стратегией его дальнейшего развития;

- рациональное использование привлекаемых финансовых ресурсов с целью обеспечения и поддержания на определенном уровне эффективности производственной деятельности строительного предприятия, несмотря на негативное воздействие основных внешних и внутренних условий и факторов;

- обеспечение взаимоувязки и взаимосвязи всех основных субъектов, участвующих в управлении производственной деятельностью строительного предприятия с целью достижения и обеспечения высокого эффекта его функционирования.

Совершенствование управления производственной деятельностью строительного предприятия предполагает следующие основные этапы:

1) разработка и следование основным оперативным и стратегическим целям производственной деятельности строительного предприятия;

2) определение как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия как системы показателей;

3) разработка и оценка бюджета для достижения как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия;

4) внедрение разработанных мероприятий по достижению как оперативных, так и стратегических целей строительного предприятия;

5) анализ показателей производственной деятельности строительного предприятия и выявление их отклонений от плановых и пороговых;

6) разработка управленческих решений на основании результатов проведенного анализа и оценки производственной деятельности строительного предприятия.

Современный подход к управлению производственной деятельностью строительного предприятия предусматривает формирование его основных стратегических целей, четко отмечая все основные элементы его функционирования в долгосрочной перспективе с учетом воздействия на его производственную деятельность внешних и внутренних условий факторов.

ВЫВОДЫ

Таким образом, эффективное управление производственной деятельностью строительного предприятия позволит:

- увеличивать уровень эффективности производственной деятельности строительного предприятия;

- разрабатывать и следовать основным тактическим и стратегическим целям его развития с целью увеличения уровня эффективности его производственной деятельности;

- своевременно проводить сбор и анализ и оценку информации, которая необходима строительному предприятию для принятия своевременных, эффективных и правильных управленческих решений по управлению его производственной деятельностью;

- прогнозировать развитие производственной деятельности строительного предприятия и определять и составлять прогнозы возможного уровня воздействия основных внешних и внутренних условий факторов;

- применять оптимизацию в использовании привлекаемых и собственных финансовых ресурсов на строительном предприятии.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Основными направлениями совершенствования управления производственной деятельностью строительного предприятия являются: 1) совершенствование непосредственно производственного процесса; 2) совершенствование организации работы управленческого и другого персонала; 3) формирование на нем рациональной организационной структуры; 4) формирование и внедрение эффективных информационных систем управления; 5) увеличение уровня автоматизации в производственной деятельности строительного предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Кнауф, В. Управление как система повышения эффективности менеджмента [Текст] / В. Кнауф; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: Финансы и статистика, 1998. – 119 с.

2. Райхман, Т. Менеджмент. Одни цели – разные пути и инструменты [Текст] / Т. Райхман // Международный бухгалтерский учет. – 1999. – № 5. – С. 40-52.

3. Манн, Р. Менеджмент для начинающих [Текст] / Р. Манн, Э. Майер; под ред. д.э.н. В.Б. Ивашкевича; пер. с нем. Ю.Г. Жукова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 1995. – 304 с.

4. Штангерт, А.М. Антикризове управління підприємством [Текст]: навч. посібник / А.М. Штангерт; О.І. Копилюк. – К.: "Знання", 2007. – 335 с.
5. Гогуа, Н.К. Организация управления в строительном бизнесе с учетом рисков [Текст] / Н.К. Гогуа; Отв. ред. Пастегаев И.К.; Рос. инж. акад., ф. развития технологий Севера. – М.: СИП РИА, 2000. – 184 с.
6. Гайсарова, А.А. Особенности процесса управления информационными потоками на предприятии в современных условиях [Текст] / А.А. Гайсарова, Н.М. Ветрова // Экономика строительства и природопользования. – 2019. – № 1 (70). – С. 49-54.
7. Срибная, Е.А. Апробация оптимизационной модели долевого участия в проекте строительства ТЭС в Республике Крым [Текст] / Е.А. Срибная, В.И. Срибный // Экономика строительства и природопользования. – 2018. – № 3 (68). – С. 131-137.
8. Цопа, Н.В. Подход к управлению развитием строительного предприятия [Текст] / Н.В. Цопа // Экономика строительства и природопользования. – 2017. – № 4 (65). – С. 107-113.
9. Срибная, Е.А. Основные направления обеспечения экономической безопасности строительных фирм в Российской Федерации [Текст] / Е.А. Срибная, В.И. Срибный // Экономика строительства и природопользования. – 2017. – № 4 (65). – С. 102-106.
10. Ветрова, Н.М. Особенности диагностики состояния предприятия в строительстве [Текст] / Н.М. Ветрова // Экономика строительства и природопользования. – 2016. – № 1. – С. 23-28.
11. Цопа, Н.В. Управление рисками при реализации инновационных строительных проектов [Текст] / Н.В. Цопа // Экономика строительства и природопользования. – 2016. – № 1. – С. 34-39.
12. Попова, Л.В. Современный управленческий анализ. Теория и практика управления [Текст]: учебное пособие / Л.В. Попова, Т.А. Головина, И.А. Маслова. – М.: Дело и сервис, 2006. – 272 с.
13. Цопа, Н.В. Подход к управлению развитием строительного предприятия [Текст] / Н.В. Цопа // Экономика строительства и природопользования. – 2017. – № 4 (65). – С. 107-113.
14. Цопа, Н.В. Особенности оценки эффективности развития инфраструктурного обеспечения предприятий стройиндустрии / Н.В. Цопа, Э.Ш. Акимова // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 12-2 (77-2). – С. 588-593.

APPROACH TO MANAGEMENT OF PRODUCTION ACTIVITIES OF A CONSTRUCTION ENTERPRISE

Sribnaya E.A., Sribniy V.I.

V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol, Crimea

Annotation. This article summarizes the directions of managing the production activities of a construction enterprise, identifies the directions, tasks and stages of effective management of the production activities of a construction enterprise, and elaborates the main approaches to managing the production activities of a construction enterprise.

Key words: production activities; construction company; building sector; an approach; control; directions.